

CURRICULUM VITAE

Personalia:

Naam : Smets
Voornamen : Adrianus, Helena, Louis, Stephanus
Roepnaam : Ad
Geboortedatum/plaats : 26 december 1959 te Roermond
Adres : Generaal de Gaullelaan 1
Postcode + woonplaats : 5623 KS EINDHOVEN
Nationaliteit : Nederlandse
Telefoon : +31648131348
Burgerlijke staat : Gehuwd

Profiel

Ik ben een spontane, eerlijke en energieke manager, die als allround jurist met de ondernemer c.q. algemene directie heeft leren meedenken en –doen. Ik heb gedurende tientallen jaren veelsoortige ervaringen binnen het bedrijfsleven als ook binnen de overheid opgedaan.

Persoonlijke doelstelling

Ik wil verantwoordelijk zijn voor het *door mij mede* gevoerde beleid. Ik wil als leidinggevende een gezonde organisatie scheppen waarbij het organisatiebelang gedragen wordt door alle lagen binnen de organisatie. Ik streef als leidinggevende naar een redelijke balans tussen het geven van opdrachten, het geven van bevoegdheden en het vaststellen van marges van integrale (management)bevoegdheden. Ik voorsta transparantie binnen de gehele organisatie en zie derhalve 'controle' als een instrument om te komen tot verantwoording jegens een ieder binnen de organisatie.

Persoonskenmerken

Ik ben een enthousiasmerend allrounder. Ik wend humor en zakelijkheid aan vanuit een goed gevoel voor intermenselijke relaties. Ik weet medewerkers met elkaar en met de organisatie(belangen) te verbinden ter realisering van de organisatiedoelstellingen. Competenties: Interpersoonlijke sensitiviteit, organisatie- en bestuurs sensitiviteit, samenbindend leiderschap, besluitvaardigheid, visie, overtuigingskracht, doelgericht handelen, klantgerichtheid, ontwikkelen medewerkers en natuurlijk netwerken.

Opleidingen:

* Atheneum A/B : Bisschoppelijk College Roermond : 1978
* Nederlands recht : Katholieke Universiteit Nijmegen : 1987

Inhoud doctoraal:

* Burgerlijk recht (vermogensrecht, personen- en familierecht) * Strafrecht
* Handelsrecht (Rechtspersonen- en vennootschapsrecht) * Staatsrecht
* Burgerlijk Procesrecht * Rechtsfilosofie
* Sociale Zekerheidsrecht

Afgestudeerd in de richtingen:

* Romeins Recht
* Verzekeringsrecht
* Agrarisch Recht
- Scriptie: "Juridische constellatie waarbinnen de meststoffenproblematiek een oplossing kan vinden"
- Referaat: "Globale schets van de onteigeningsprocedure", onder supervisie van Prof. mr G. Heida
* Arbeidsrecht [extra vak]
- Referaat: "Afbakening van de bevoegdheden van de vakbeweging en de OR" onder supervisie van Prof. mr L.J.M. de Leede

Publicatie:

Vermelding van de naam van ondergetekende in de "Ars Aequi" d.d. januari 1987 ter gelegenheid van het behalen van een prijs i.v.m. de beantwoording van een Romeinsrechtelijke rechtsvraag (prijsvraag)

CURRICULUM VITAE

Activiteiten als student:

- * Beleidsmedewerker wijkcentrum
- * Gespreksleider ecclesiagespreksgroep
- * Diverse studentenbanen
- * Instructeur stijldansen
- * Vrijwilliger gehandicapten dansvereniging
- * musicalopleiding

Postacademiaal Onderwijs:

- * Organisatiekunde: Open universiteit : 1987 - 1988
- * Middle Management: Bell College : 1990
- * WordPerfect 5.0: ETI [Stichting Examens in de Toegepaste Informatica] : 1991
- * Marketing NIMA-A: IPO [Instituut voor Praktijkonderwijs] : 1990 - 1991
- * Leasing: Euroforum : 1991 - 1992
- * Personeelsbeleid: Open universiteit : 1995
- * Italiaans: Dante Alighieri/Volksuniversiteit : 1995 - heden
- * PAO cursus Bestuurdersaansprakelijkheid: UvA : 1997
- * PAO cursus Ondernemingsrecht: UvA : 1997
- * Trainingen outplacement : 1999 - 2002
- * Financieel Overheidsmanagement : 2004
- * Loopbaancoach (Rijksinterne opleiding bij SWITCH) : 2006
- * Mobiliteitsmakelaardij en job search (Rijksinterne opleiding bij SWITCH) : 2008
- * Netwerken is net werken (Rijksinterne opleiding bij SWITCH) : 2009
- * Trjct Loopbaanbegeleiding LDC : 2010
- * Mindfulness : 2012
- * Veerkracht in je werk (Stichting SAM) : 2015
- * Omdenken (Stichting SAM) : 2016
- * Vele andere trainingen / workshops t.z.v. arbeidsmobiliteit (Stichting SAM) : 2013 - heden

Huidige Activiteit:

- * *Lobbyist / Entrepreneur op het gebied van netwerken & (internationale) arbeidsmobiliteit* : 2012 - 2017

Vroegere functies:

- * *Manager TransForce (Ministerie van LNV)* : 2008 - 2012
Per 1 mei 2008 is de projectorganisatie Switch opgegaan in TransForce. Binnen deze nieuwe organisatie was ik verantwoordelijk voor de regionalisering van de mobiliteitsvraagstukken voor het ministerie van LNV.
- * *Projectmanager / Directeur Switch (Ministerie van LNV)* : 2003 - 2008
Het ministerie van LNV kent een krimptaakstelling van ca. 20%, voortvloeiende uit de kabinetten Balkenende I en II. Switch is de projectorganisatie, opgericht om de boventallige collega's binnen de wettelijke termijn te begeleiden naar een andere baan.
 - advisering management LNV op gebied van mobiliteit en reorganisatie aanpak
 - organisatie van de projectorganisatie
 - leidinggeven aan 34 medewerkers
 - deelnemen aan interdepartementale gremia en landelijke netwerken
 - motor achter het Interdepartementaal Matchingoverleg (IMO)
- * *MT lid EC/LM, Expertisecentrum Loopbaan & Mobiliteit (Ministerie van BZK)* : 2005 - 2007
Verantwoordelijk voor het strategische interdepartementaal Mobiliteitsbeleid
- * *Projectleider Europese Aanbesteding I&R systeem (Identificatie & Registratiesysteem)* : 2002 - 2003
- * *Projectleider Competentiemanagement Directie Zuid van ministerie van LNV* : 2001 - 2002
- * *Directeur P&O bij de Voedsel en Waren Autoriteit (ministerie van LNV)* : 1999 - 2001
 - Bijdrage aan realisatie van de organisatiedoelstellingen middels advisering RvB
 - Begeleiding van veranderingsprocessen
 - Structureren en uitbouwen van het P&O beleid
 - Verantwoordelijk voor het P&O jaarplan
 - Draagt zorg voor de kwaliteit en de eenheid van beleid van de personele functie
 - Stuur functioneel de personele beheerstak aan binnen het concern
 - Leiding geven aan 54 medewerkers (PSA, P&O, Opleidingen & Communicatie)

CURRICULUM VITAE

- * *Lid Stafbureau Raad van Bestuur Wageningen University & Research Center* : 1999
paraplu stichting van de Landbouwuniversiteit Wageningen (LUW) en de Stichting
Dienst Landbouwkundig Onderzoek (DLO)
- * *lid van het Directiebureau DLO van het Ministerie van Landbouw, Visserij en Natuurbeheer* : 1996 - 1999
- advisering en ondersteuning bedrijfsonderdelen (Instituten) van DLO
 - opzetten juridisch concernbeleid in afstemming met Raad van Bestuur
 - vanuit functie van jurist waken over het concernbeleid namens de Raad van bestuur
 - begeleiding van het verzelfstandigingsproces van DLO en het fusietraject met LUW
 - Hoofd bedrijfshulpverlening c-DLO
 - Voorzitter procesgroep Gedrag c-DLO
 - Voorzitter Arbo adviescommissie c-DLO
- * *Jurist / Directiesecretaris bij Vekoma Manufacturing B.V. te Vlodrop* : 1991 - 1996
Producent achtbanen, wereldleider attracties amusementsparken (Disney, Warner Bros., Paramount)
- juridische advisering en ondersteuning CEO
 - lid projectgroep contractbeheer
 - begeleiding afdeling inkoop
 - claimbehandeling, milieu/vergunningen zaken
 - Arbocoördinator
 - ondersteuning afdeling Personeel & Organisatie
- * *Coördinator bedrijfs- en avondopleidingen Bell College* : 1989 - 1991
- * *Coördinator / Adjunct-directeur particulier opleidingsinstituut Bell College* : 1988 - 1991
- advisering en ondersteuning algemene directie
 - docent rechtswetenschappen en economische vakken
 - organisatorische en coördinerende werkzaamheden
 - stagecoördinator en stagebegeleider
- Nevenbetrekkingen / vrijwilligerswerk in het maatschappelijk leven:**
- * Voorzitter Stichting SAM (www.samzon.mobi) : 2006 - heden
 - * Voorzitter Stichting B&W Generalenbuurt (www.generalenbuurt.info) : 2012 - heden
 - * Voorzitter / projectmanager Stichting Valetudine : 2010 - heden
 - * Schrijver / journalist (Italië deskundige) : 2010 - heden
 - * Projectdirecteur SAM International Business Network : 2014 - heden
 - * Projectmanager Internationalisering Arbeidsmarkt : 2014 - heden
 - * Adviseur directie Werkgeversnetwerk Baandomein : 2015 - heden
 - * Entrepreneur SAM Regiopool (www.samregiopool.nl) : 2012 - heden
- Vroegere nevenbetrekkingen / functies in het maatschappelijke leven**
- * Projectdirecteur Regionale Loopbaan4daagse : 2011 - 2013
 - * Eigen juridisch adviesbureau : 1988 - 2013
 - * Eigen adviesbureau HR vraagstukken : 2008 - 2013
 - * Bestuurslid van het mobiliteitsnetwerk LIFT : 2008 - 2011
 - * Eigen interim-management en adviesbureau Mobiliteit : 2007 - 2013
 - * Oprichter website www.generalenbuurt.info (grootste buurt van Eindhoven) : 2007
 - * Adviseursrol ZBO's inzake het opzetten van landelijke netwerken : 2006
 - * Oprichter Buurtkrant MOON te Eindhoven (grootste buurtkrant van Eindhoven) : 2006 - 2009
 - * Lid Leefbaarheidsteam Generalenbuurt te Eindhoven : 2006 - 2009
 - * Voorzitter Buurtcomité Generalenbuurt te Eindhoven : 2005 - 2012
 - * Lid van de Stuurgroep Mobiliteit in het kader de krimptaakstelling Ministerie LNV : 2005 - 2007
 - * Voorzitter van het (IMO) Interdepartementaal Match Overleg Ministerie BZK : 2005 - 2007
 - * Lid van de Vereniging voor Overheidsmanagement : 2005 - 2011
 - * Plaatsvervangend Voorzitter van de VVD afdeling Eindhoven : 2004 - 2005
 - * Vice Voorzitter en Penningmeester van de VVD afdeling Eindhoven : 2002 - 2005
 - * Gedelegeerd Commissaris Agri New Ventures B.V. (Universiteit van Wageningen) : 1998 - 2000
 - * Lid college van advies ministerie van VWS : 1995 - 1996
 - * Vice Voorzitter Organisatie van de VVD afdeling Roermond e.o. : 1990 - 1994
 - * Oprichter/Secretaris OC (ondercentrale) Midden-Limburg (overkoepelende organisatie van Midden-Limburgse VVD afdelingen) : 1991 - 1993

CURRICULUM VITAE

- * Lid redactieraad van het wijkblad "Donderberg" te Roermond : 1990 - 1992
- * Lid van het Algemeen Bestuur van de Stichting Cultureel Centrum "De Oranjerie" (schouwburg) te Roermond : 1990 - 1991
- * Docent Ondernemingsrecht bij de Stichting Volwassenen educatie Midden-Limburg : 1990 - 1993
- * Secretaris VVD afdeling Roermond : 1987 - 1989

Mr A.H.L.S. Smets. Eindhoven, 31 januari 2018